

## 关于做好学院“十三五”规划编制工作的通知

各学院：

“十三五”时期（2016-2020年）是学校实现到本世纪中叶初步建成特色鲜明世界一流大学目标的关键阶段。学院是学校办学的主体，承担着实现学校发展目标和落实发展规划的重要职能。依据《北京交通大学“十三五”事业发展规划编制工作方案》，现就做好学院“十三五”规划编制的相关工作通知如下：

### 一、主要任务

（一）全面总结评估学院“十二五”规划实施的成绩与经验、存在问题与原因。

（二）在前期各学院制定和实施学科推进计划的基础上，进一步分析梳理“十三五”期间学院面临的国家、行业、区域发展战略需求，开展与国内外相关学院、学科的对标分析，提出学院“十三五”发展的比较优势与面临的主要困难与问题。

（三）围绕学校建设特色鲜明世界一流大学的远景目标

和“三步走”战略，明确 2016-2020 年学院的发展目标、发展指标、发展任务和举措，完成学院“十三五”事业发展规划的编制工作。

（四）按照学校“十三五”规划编制工作的要求，积极参与学校总体规划和专项规划的编制工作，集中智慧，凝聚共识，配合做好校内外调研、专家推荐、意见征集、宣传发动等工作。

## 二、工作要求

### （一）精心组织，科学决策

各学院领导班子要高度重视并直接参与规划编制工作，由院长牵头，建立健全学院规划编制的组织机构与工作机制。要通过座谈会、书面征求意见、网上征求意见等多种形式，广泛凝聚学院教授、青年教师、管理干部、学生代表、校友等各方面的智慧和意见，增强师生员工建设特色鲜明世界一流大学的责任感和主人翁意识，把制定规划的过程变成统一思想、凝聚人心的过程。

### （二）加强调研，深化改革

各学院要加强对国内外高等教育、科技发展趋势的分析，加强对国内外相关学院、学科调查研究，开展对标分析，在总结“十二五”经验与不足的基础上，围绕学院发展目标，提出落实措施，尤其是体制机制改革的举措。学院在规划研究与制定中形成的改革措施建议，可随时提交学校总

体规划或专项规划编制工作小组。

### （三）突出重点，注重衔接

各学院要围绕发展目标，坚持“有所为，有所不为；有所先为，有所后为”，抓住制约学院发展的难点问题与关键环节，理性思考发展目标与资源约束的矛盾，聚焦内涵建设，将学院改革发展工作重心集中到落实学校的重点任务上来。要加强与建设特色鲜明世界一流大学的总体部署、学校总体规划 and 专项规划、学院间规划以及相关国家部委、行业、区域等规划之间的衔接，从学科建设、人才培养、科学研究、队伍建设、国际化、资源筹措、体制机制改革、党建与思想政治工作等方面把学院规划的目标、任务、举措做实做细。

## 三、时间进度安排

（一）前期准备与调研阶段（2014年6月-2015年上半年）

1. 组建学院规划编制工作的组织机构，确定学院规划编制方案。

2. 分析梳理“十三五”期间学院面临的国家、行业、区域发展战略需求，开展与国内外相关学院、学科的对标分析。

（二）总结、起草阶段（2015年3月-10月）

1. 总结分析学院“十二五”发展的成绩与不足，完成“十二五”学院规划总结。

2. 在前期调研、总结分析的基础上，形成学院“十三五”

规划的文本初稿。

(三) 征求意见和修改阶段(2015年10月-12月)

1. 结合学校总体规划和专项规划的制定,组织学院师生员工研讨,广泛征集学术骨干、青年教师、学生、用人单位等的意见建议,并开展专家论证。

2. 根据论证和咨询意见,对学院规划进行相应的修改和完善,完成学院规划修改稿。

(四) 完善、审议阶段(2016年上半年)

1. 依据学校总体规划进一步完善,提交学院相关委员会、教代会讨论审议。

2. 学院相关委员会、教代会讨论审议后,形成学院党政联席会审议稿。

(五) 规划任务分解(2016年暑期)

1. 各学院与学校签订《目标责任书》。

2. 各学院依据学校“十三五”规划和《目标责任书》,修改完成本学院“十三五”规划定稿,经学院党政联席会审定通过后,报学校备案。学校将加强对学院规划执行情况的跟踪分析与督促检查,《目标责任书》和学院规划的实施情况将作为学院考核的重要依据。

#### 四、近期工作安排

(一) 请学院制定规划编制方案、确定联系人。学院规划编制方案应在学校方案的基础上,明确规划编制的组织机

构、细化进度安排、提出规划工作的阶段性成果。学院规划联系人要熟悉学校、学院情况，并能够保证对规划工作投入必要的时间与精力。学校规划编制工作中涉及的专家推荐、意见征集、宣传发动等工作将均通过学院联系人传达。

（二）学院规划编制方案以及规划工作联系人、联系手机、办公电话、电子邮件等信息请 6 月 20 日前由院长签字盖章后提交学校“十三五”规划办，请同时提交电子版。

学校“十三五”规划办联系人：张樱；联系电话：51684168；电子邮箱：yzhang5@bjtu.edu.cn；办公地点：天佑会堂后二层 201。

附件：学院“十三五”规划参考体例

“十三五”规划工作小组办公室

发展战略与规划处

2014 年 5 月 30 日

附件：学院“十三五”规划参考体例

## 《北京交通大学×××学院“十三五”事业发展规划》

(×××为学院名称)

### 一、“十二五”发展回顾

(一) 主要成绩与经验

【500字以内】

(二) 不足与存在问题

【500字以内】

### 二、面临的机遇和挑战

【1000字以内】

【建议：依据本学院发展现状和特色，分析梳理“十三五”期间学院面临的国家经济社会发展、行业人才培养与科技需求、高等教育改革发展形势，研究对比国内外同类高校学科发展现状，开展与国内外相关学院、学科的对标分析，提出本学院“十三五”发展的比较优势与面临的主要困难与问题。】

### 三、指导思想与总体目标

(一) 指导思想

【300字以内】

(二) 总体目标

**【300字以内】**

**【建议：依据学校建设特色鲜明世界一流大学的远景目标和“三步走”战略，结合学院发展定位与实际，提出学院“十三五”期间发展的总体目标。】**

#### **四、主要任务与举措**

**【3000-4000字】**

##### **（一）主要任务一**

1. 主要任务
2. 建设指标

**【建议：完成主要任务、实现学院发展目标需要实现的可测量、可实现的发展目标，以及预期取得的阶段性标志性成果。】**

##### **3. 主要举措**

##### **（二）主要任务二**

1. 主要任务
2. 建设指标
3. 主要举措

.....

**【建议：各学院要明确学科建设、人才培养、科学研究、队伍建设、国际化、资源筹措、体制机制改革、党建与思想政治工作等方面的主要任务、具体指标、主要举措，确保学院“十三五”发展目标和主要任务的实现。】**

## 五、可行性分析与经费预算

### 1. 可行性分析

**【1000 字以内】**

**【建议：对发展指标、主要任务等从学院、学科发展趋势以及重大机遇把握、政策环境支持、主要障碍突破等方面进行预测分析和风险评估。】**

### 2. 2016-2020 年经费预算

**【500 字以内】**

**【建议：围绕学院“十三五”发展目标，分年度、分具体建设任务或项目列出经费需求与经费来源，经费来源应包括希望学校支持部分、自筹部分（含各类事业性收入与捐赠收入等）的具体金额。】**

### 附件、主要发展指标一览表

**【1000 字以内】**

**【建议：结合学校“十三五”总体规划与专项规划的发展指标和学院“十三五”《目标责任书》的要求，细化学院“十三五”期间应达到的主要发展指标。】**